

T.C.
Milli Savunma Bakanlığı
Savunma Sanayii M¼steřarliđı

SAVUNMA SANAYİ

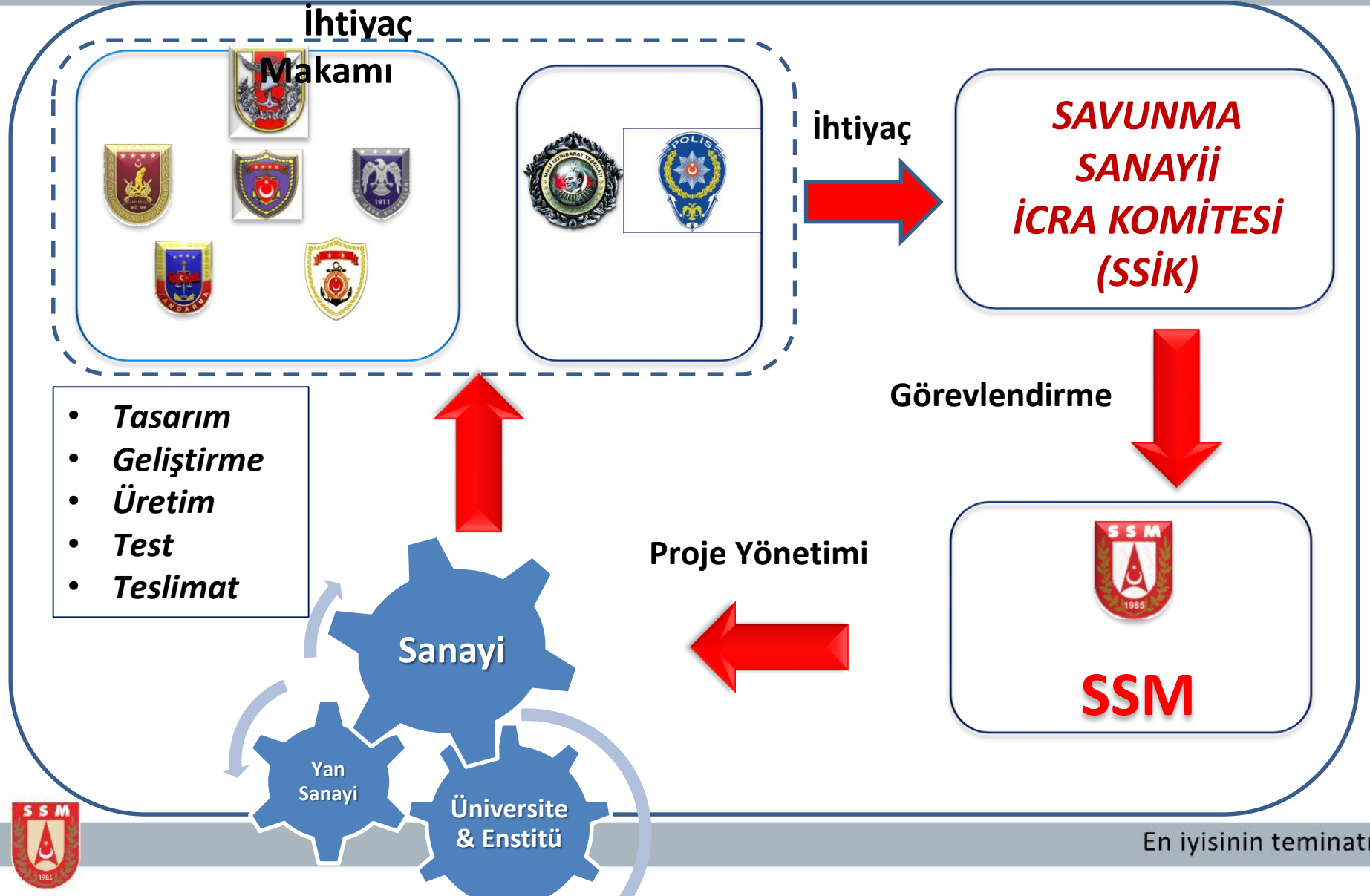


Bilal AKTAŐ
Sanayileşme Daire BaŐkanı
09 Haziran, Konya

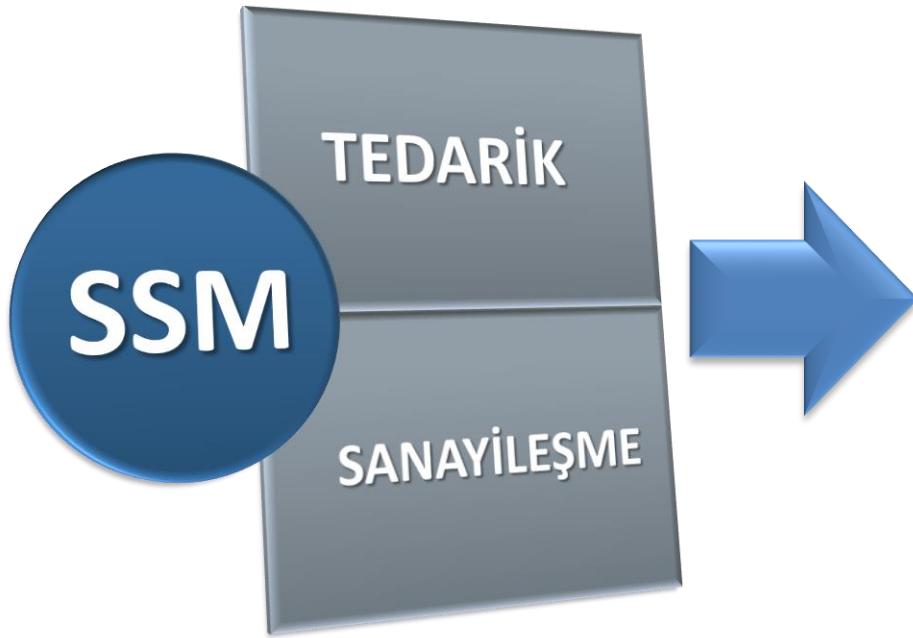


SAVUNMA TEDARİK SİSTEMİ

SAVUNMA TEDARİK ÇEVİRİMİ



GÖREV VE SÜREÇLER



1. Sanayinin Yönlendirilmesi
2. Teknoloji Yönetimi
3. İhale
4. Proje Yönetimi
5. Sanayi Katılımı/Offset Yönetimi
6. Kalite, Test ve Sertifikasyon
7. Teşvik ve Krediler
8. İhracat Faaliyetleri

TEDARİK MODELİ ÖNCELİKLERİ



1. YURTIÇİ GELİŞTİRME

Öncelikli alanlarda yurtiçi özgün tasarım ve geliştirme
Ürün yelpazesinin zenginleştirilmesi ve uluslararası pazardan pay



2. ULUSLARARASI KONSORSİYUM

Türk pazarı için özgün geliştirmenin maliyet etkin olmadığı durumlarda,
ortak geliştirme veya uluslararası konsorsiyum
Tasarım / risk ortağı olma potansiyelini geliştirme



3. ORTAK ÜRETİM

Yerli sanayinin aktif katılımı ile lisans altında üretim
Ortak üretim / offset yoluyla yerli sanayiye iş ve ihracat olanağı



4. HAZIR ALIM

Yukarıdaki önceliklerin sağlanamaması durumunda hazır alım
Offset yoluyla yerli sanayiye iş ve ihracat olanağı



SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI

Milli Savunma Bakanı

SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARI

İç Denetim Birimi

Hukuk Müşavirliği

Özel Kalem Müdürlüğü

Müsteşar Yardımcılıkları

Kurumsal Yönetim Hizmetleri

Sanayi Hizmetleri

Platform Projeleri

Sistem Projeleri ve Lojistik

Daire Başkanlıkları

Personel ve Eğitim

Sanayileşme

Kara Araçları

Muhabere Elektronik Bilgi Sistemleri

Strateji Geliştirme

Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi

Deniz Araçları

Uzay ve İnsansız Sistemler

Tedarik Yönetimi

Kalite-Test ve Sertifikasyon

Uçak

Silah Sistemleri

İdari Mali İşler

Uluslararası İşbirliği

Helikopter

Elektronik Harp ve Radar Sistemleri

VİZYON VE MİSYON

***Savunma ve güvenlik teknolojilerinde
Türkiye'yi üstün kılmak***

***Ülkemizin Savunma ve güvenlik yeteneklerinin gelişimini
sürekli kılacak sanayileşme, teknoloji ve tedarik programlarını
yönetmek***



En iyisinin teminatı



SEKTÖR STRATEJİK YÖNETİMİ

SAVUNMA SANAYİ NEDEN STRATEJİK ÖNEME HAİZDİR ?

- ✓ Teknoloji üretmeye ve sahipliğe imkan vermesi
- ✓ Stratejik Planlamaya imkan vermesi
- ✓ Türkiye'nin Jeopolitik ve Jeostratejik Konumu
- ✓ Güçlü bir silahlı kuvvetler varlığının önemli unsuru olması
- ✓ Siyasi bağımsızlığın en güçlü bir unsuru olması
- ✓ Dış politikanın önemli unsurlarından birisi olması



SANAYİLEŞME SÜREÇLERİ

Sanayileşme

Proje
Modeli

İhale

Proje
Yönetimi

Teknoloji
Yönetimi

Lojistik
Destek

İhracat

- İhtiyacı Şekillendirmek
- Sanayileşme Modelini Belirlemek
- İhale Sürecini Yönetmek
- Regülasyonu Yapmak
- Sanayileşmeyi Takip Etmek
- Teknolojiyi Yönetmek
- İhracatı Desteklemek

'Sektör Yönetimi'

STRATEJİK PLAN

2007-2011

Savunma sanayiine yön veren uzman tedarik kurumu olmak...

I. ETKİN TEDARİK

- Proje sürelerini kısaltma: %10
- Kalite ve Sanayi Güvenliği Uyum Sertifikası
- Proje yönetiminde kurumsal stratejiler ile uyum

II. ÖZGÜN ÇÖZÜM ÜRETEEN SANAYİ

- %50 YİKO
- 250.000 \$ / kişi
- %20 KOBİ
- Ar-Ge ve Müknet'ler için kaynak

III. ULUSLAR ARASI İŞBİRLİĞİ

- 1 Milyar \$ ihracat
- NATO ihalelerinden daha fazla pay

IV. ETKİN KURUMSAL YAPI

- Eğitim
- Bilgi yönetimi
- Stratejik yönetim

2012-2016

Savunma ve güvenlik teknolojilerinde Türkiye'yi üstün kılmak...

I. PROGRAM YÖNETİMİ

- Program yönetiminde olgunluk
- İhtiyaç yönetimine sanayi katkısı
- Strateji ve kaynak ilişkisi

II. SÜRDÜRÜLEBİLİR SANAYİ

- Etkin, verimli sektör
- Sektör derinliği, tasarımcı yan sanayi (%70 SK/O; %30 KOBİ)
- Lojistik sözleşmeleri
- İhracat hedefi: 2 Milyar \$
- Ciro hedefi: 8 Milyar \$

III. TEKNOLOJİK YETKİNLİK

- Özgün geliştirme projeleri
- Teknoloji derinliği
- Test merkezleri

IV. DEĞER YARATAN-DEĞER GÖREN ÇALIŞANLAR

- Kurumsal yetkinlik ve birikim
- Kurum kimliği ve iletişimin geliştirilmesi
- Çalışan motivasyonu





SAVUNMA SANAYİİ BUGÜNÜ

Savunma Sanayii Yapısı

TSKGV

aselsan

TAI

HAVELSAN

roketsan

TEI

HTR, ESDAŞ, MİKES, EHSİM, ASPİLSAN, İŞBİR

ÖZEL

KARA → **FNSS, OTOKAR**

DENİZ → **ADİK, DEARSAN, RMK, YONCA-ONUİK, İSTANBUL**

HAVA → **ALP HAVACILIK, BAYKAR MAKİNA, KALE, VESTEL**

ELEK&YAZ → **AYDIN YAZILIM, MİLSOFT, KOÇ SAVUNMA, SDT, GATE**

**KIT -
ENSTİTÜLER**

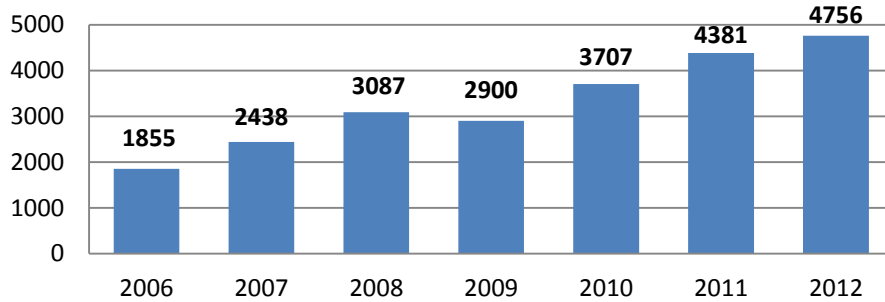


TÜBİTAK ENSTİTÜLERİ

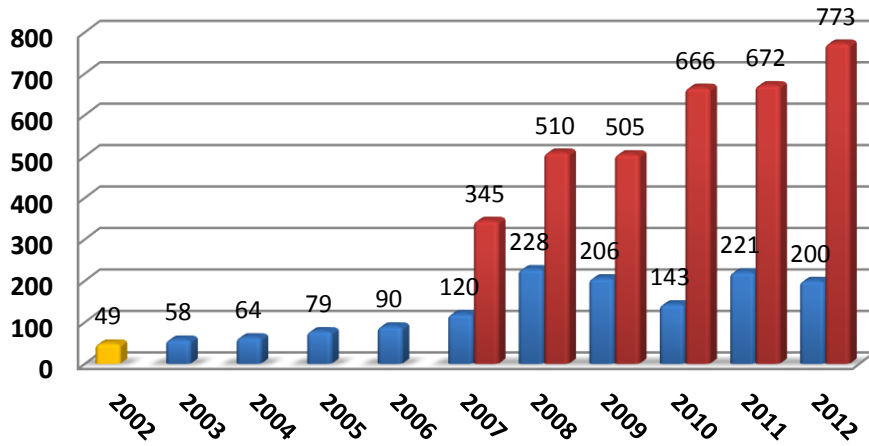
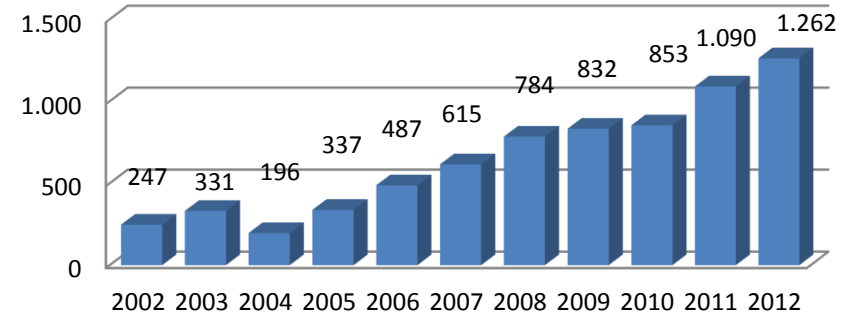


Verilerle Türk Savunma Sanayii

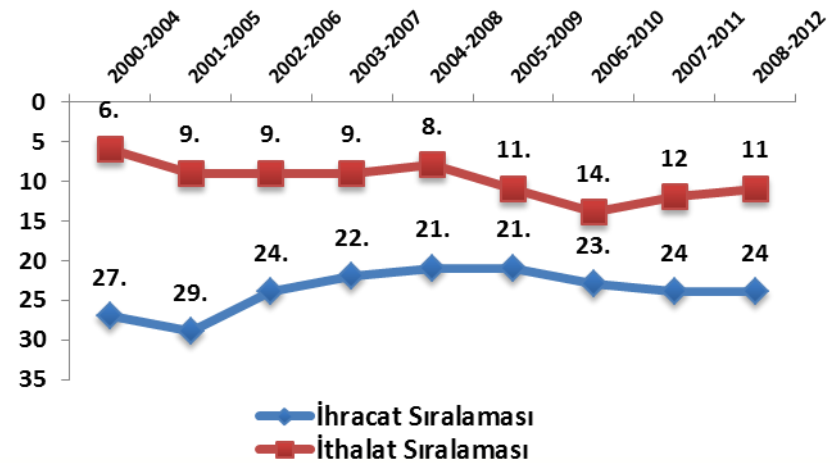
Toplam Savunma ve Havacılık Ciroosu (Milyon \$)



Savunma ve Havacılık İhracatı (milyon \$)



İthalat-İhracat Sıralaması



■ Özkaynaktan Ar-Ge ■ Toplam Ar-Ge Harcaması



2004-2014

KARA SİSTEMLERİ



ALTAY



M60 Tank Modernizasyonu (170)



FIRTINA OBÜSÜ



TTA 10 Ton Yük Araçları (403)



TTA Mayına Karşı Korumalı Araç



AZMİM (12)



6 x 6 Tekerlekli Araç



8 x 8 Tekerlekli Araç



SEYYAR YÜZÜCÜ HÜCUM
KÖBRÜSÜ (52)

2004-2014

HAVA SİSTEMLERİ



ATAK (9+50)



HÜRKUŞ



ANKA (10)



GÖKTÜRK



BELL-412



KT-1T (40+15 opsiyon)



C-130 Modernizasyon



BARIŞ KARTALI



ÖZGÜN HELİKOPTER



T-38 Modernizasyonu (55)



A 400M



F16 Modernizasyon(166)

En iyisinin teminatı



2004-2014

TEST - GELİŞTİRME



MOSHİP(1)



Yeni Tip Denizaltı(6)



KURYED(2)



SİSMİK(1)



LST (2)



LPD



TF 2000

TESLİMATLAR



SGAK(4)



MİLGEM(2)



LCT (8)



YTKB(16)



25 TONLUK SGB(17)



MAG(6)



SAT BOTU(2)



2004-2014

SİLAH SİSTEMLERİ

TEST - GELİŞTİRME



MMT



MPT



HİSAR - A



BORAN



MIZRAK - O



HİSAR - O



MIZRAK - U

TESLİMATLAR



ATILGAN (70)



ZIPKIN (88)



CİRİT



SOM

2004-2014

SİMÜLATÖR SİSTEMLERİ

SİMÜLATÖR PROJELERİ



ATAK SİMÜLATÖRÜ



HELSİM



ARISİM



TESİM

TESLİM EDİLMİŞ SİMÜLATÖR SİSTEMLERİ



SEAHAWK



F-4



COUGAR



F-16

SANAYİDE DERİNLİK VE NİTELİK



SANAYİLEŞME ve OFFSET - 2011

KONU	2011 Yönergesi
SK/O Eşiği	Yerli Yüklenici: Eşik Yok Yabancı Yüklenici: 5 M \$
SK/O Oranı	Proje bedelinin en az % 70'i
Zorunlu Yan Sanayi / KOBİ İş Payı	Yan Sanayi / KOBİ İş Payı oranı: % 30 KOBİ İş Payı oranı: % 15
SK/O Kapsamı	Savunma, Anayurt Güvenliği, Havacılık ve Uzay
Teminat Mektubu/ Ceza	Taahhüdünün % 6'sı oranında teminat mektubu Gerçekleştirilmeyen offsetin %6'sı oranında ceza



ALTYAPI SANAYİLEŞME PORTALI

➤ Kullanıcı hesabı açılan firma sayısı

480

➤ Bilgi Girişi Yapmış Firma Sayısı

262

➤ Başvurusu Beklemede Olan Firma Sayısı

150

T.C. MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞI
Savunma Sanayi Müsteşarlığı

"En iyisinin teminatı"

Ayça (NAL)

bu siteye ara...

Ana Sayfa SSH Sanayileşme Faaliyetleri Sanayi Kataloğu / Ofisler Firma Başvuları Yürütüm Raporlar Firma Rehberi

Seçiniz

SAVUNMA SANAYİ PORTALI

Firma Girişi
Duyurular
Haberler
Etkinlik Takvimi
Faydalı Bağlantılar
Yeni Üyelik Başvurusu
Öneri Formu

2011 yılı sonunda tamamlanacak olan birinci Stratejik Planın yerini alacak olan "2012-2016 Stratejik Planı" çalışmaları iki yıl önce bazı kararlar alınarak hızla ilerletildiği, bu planın 4 Stratejik Amaç etrafında yapıldığı belirtilmiştir.

1. Sürdürülebilir & Renklerle Sanayi
2. Savunma & Güvenlik Teknolojilerinde Yetkinlik
3. Program Yönetiminde Olgunluk
4. Değer Yaratan, Değer Gören Çözümler

Yakın bir zamanda kamuyla paylaşılacak olan yeni planda acil kurulan "Sürdürülebilirlik" ve bunun en önemli bir unsuru olan "Sanayi Derinliği" ve "Teknolojik Yetkinlik" çerçevesinde yapılıyor. Savunma Sanayi Portalı da bu bu unsuru desteklemek üzere kurulmuştur. Savunma sanayii alanında çalışan firmaların birbirlerinden haberdar olmaları ve faaliyetlerini arttırmaları, bu alanda faaliyet gösteren firmaların da kendilerini tanıtmalarını sağlayacak bu portalden elde edilecek verilerle Savunma Sanayi Ana ve Yan Sanayii Firmalarıyla ilgili stratejik gelişmelerin bir veri tabanı oluşturulacak ve bu veriler, 2012-2016 yılı Stratejik Plan'ında değerlendirilen yetersiz envanteri ve potansiyel yerli alt yükümlü listesine temel teşkil edecektir.

Duyurular

Başlık	Değiştirme
Elektrik, Elektronik ve Yarıiletken Sektöründe Faaliyet Gösteren Firmaların Dileknamesi	11.03.2014 10:58

Haberler

Başlık	Değiştirme
24. SASAD Genel Kurul Toplantısı	11.03.2014 10:58

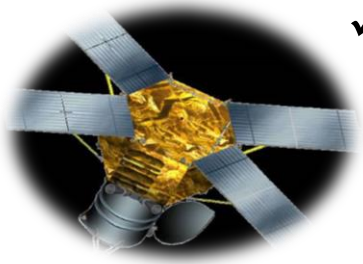
sanayilesme.ssm.gov.tr



En iyisinin teminatı

SERMAYE DESTEĞİ NİTELİKLİ ÜRÜN VE ALTYAPI DESTEK KREDİSİ

- ✓ SSK'in 17 Temmuz 2012 tarih ve 654 sayılı kararı uyarınca "Savunma Sanayi Nitelikli Ürün ve Altyapı Destekleme Programı" ile Savunma Sanayinde yürütölen projelerde alt yüklenici, yan sanayi ve KOBİ statüsündeki firmalara, bir savunma sanayi projesinde yer almaları kaydıyla, makine ve ekipman ihtiyaçları için kredi verilmektedir.



YAN SANAYİ VE KOBİ / KÜMELENMELER

KÜMELENME

FİRMA SAYISI

OSTİM Savunma ve Havacılık (OSSA)

139

İZMİR ESBAŞ Havacılık Ve Uzay (HUKD)

39

TEKNOKENT Savunma Sanayii Platformu
(TSSP)

70

ESKİŞEHİR Havacılık

29

TUZLA Denizcilik

(-)

ANKARA KAZAN Kümelenmesi

(-)



SAVUNMA SANAYİNDE KOBİ YAKLAŞIMI

Sektörde Ana Yüklenici firmalarımız yardımcı sanayi firmalarını belirlerken;

- Kurumsal alt yapıya/kalite sistemine sahip olma,
 - Üretim ve malzeme takibi (MRP, ERP vs) sistemlerine sahip olma,
 - Nitelikli personel istihdamı ve sürekliliğini sağlama,
 - Sertifikasyon sürekliliğini sağlama,
 - Ölçüm, test ve belgeleme kabiliyetine sahip olma,
 - Tesis Güvenliği belgesine sahip olma,
 - Sürekli İyileştirme kapsamında kalite artırma faaliyetlerinde bulunma,
- gibi birçok konuda firmaları zorlu değerlendirme süreçlerinden geçirmektedirler.

Bu nedenle Savunma Sanayi Milli projelerinde faaliyet göstermek isteyen tüm yan sanayi firmalarının, projelerin uzun soluklu olduğunu dikkate alarak bu yolda sürdürülebilirliğin ve sabrın önemini kavramaları sektörümüz için önem arz etmektedir.



TEŐEKKÜRLER

sdb@ssm.gov.tr

www.ssm.gov.tr

